

Stichting MU  
Torenallee 40-06  
5617 BD EINDHOVEN

**Jaarrekening 2021**

## INHOUDSOPGAVE

	<b>Jaarrekening</b>	
1.1	Balans per 31 december 2021	3
1.2	Exploitatierkening 2021	5
1.3	Toelichting op algemene zaken	7
1.4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	9
1.5	Toelichting op de exploitatierkening over 2021	13
	<b>Bijlage 1. Overzicht projectkosten</b>	<b>16</b>

**1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>I Immateriële vaste activa</i>				
Ontwikkeling Website	<u>3.851</u>	3.851	<u>6.961</u>	6.961
<i>II Materiële vaste activa</i>				
Verbouwingen	0		397	
Inventaris	<u>53.040</u>	53.040	<u>68.512</u>	68.909
<i>III Financiële vaste activa</i>				
	<u>0</u>	0	<u>0</u>	0
<b>Totale vaste activa</b>		56.891		75.870
<b>Vlottende activa</b>				
<i>IV Voorraden</i>		3.965		4.682
<i>V Vorderingen</i>				
Debiteuren	9.285		29.497	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	39.733		46.531	
Overlopende activa	<u>63.939</u>	112.957	<u>62.930</u>	138.958
<i>VI Effecten</i>				
	<u>0</u>	0	<u>0</u>	0
<i>VII Liquide middelen</i>		125.478		107.708
<b>Totale vlottende activa</b>		242.400		251.348
<b>TOTALE ACTIVA</b>		<u><u>299.291</u></u>		<u><u>327.218</u></u>

## 1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

PASSIVA	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
I Algemene reserves	107.448		113.175	
II Bestemmingsreserves	<u>50.000</u>		<u>50.000</u>	
		157.448		163.175
<i>Vastgelegd vermogen</i>				
III Bestemmingsfonds OCW		35.000		35.000
IV Overige bestemmingsfondsen		<u>1.435</u>		<u>1.435</u>
<b>Totaal eigen vermogen</b>		193.883		199.610
<b>Vorzieningen</b>				
V Overige voorzieningen	<u>10.466</u>		<u>12.500</u>	
<b>Totale voorzieningen</b>		10.466		12.500
<b>Langlopende schulden</b>				
VI Langlopende schulden	<u>0</u>		<u>0</u>	
<b>Totale langlopende schulden &gt; 1 jaar</b>		0		0
<b>Kortlopende schulden</b>				
VII Handelscrediteuren	29.507		47.122	
VII Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.705		12.255	
VII Overlopende passiva	<u>53.730</u>		<u>55.731</u>	
<b>Totale kortlopende schulden &lt; 1 jaar</b>		94.942		115.108
<b>TOTALE PASSIVA</b>		<u><u>299.291</u></u>		<u><u>327.218</u></u>

## 1.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2021

	Werkelijk 2021 €	Begroting 2021 €	Werkelijk 2020 €
<b>BATEN</b>			
<b>Eigen inkomsten</b>			
Publieksinkomsten binnenland	51.748	38.000	47.844
Waarvan kaartverkoop	20.681	13.000	17.904
Waarvan overige publieksinkomsten	31.067	25.000	29.940
Publieksinkomsten buitenland	-	-	-
<i>Totaal Publieksinkomsten</i>	<i>51.748</i>	<i>38.000</i>	<i>47.844</i>
Sponsorinkomsten	-	-	-
Vergoedingen coproductent	66.927	120.000	70.226
Overige directe inkomsten	9.696	100.000	105.035
<i>Totaal overige directe inkomsten</i>	<i>76.623</i>	<i>220.000</i>	<i>175.261</i>
<b>Totaal Directe inkomsten</b>	<b>128.371</b>	<b>258.000</b>	<b>223.105</b>
<i>Indirecte inkomsten</i>	<i>-</i>	<i>15.000</i>	<i>-</i>
Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	-	-	-
Private middelen - bedrijven	-	-	-
Private middelen - private fondsen	20.000	75.000	49.000
Private middelen - goede doelenloterijen	-	-	-
<i>Totale bijdragen uit private middelen</i>	<i>20.000</i>	<i>75.000</i>	<i>49.000</i>
<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>148.371</b>	<b>348.000</b>	<b>272.105</b>
<b>Baten in natura</b>	<b>-</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>
<b>Subsidies</b>			
Structurele subsidie OCW	564.836	553.411	558.950
Structurele subsidie Provincie	162.977	162.977	160.000
Structurele subsidie Gemeente	372.810	365.500	365.350
Totaal structurele publieke subsidie overige	-	-	-
<i>Totale structurele subsidies</i>	<i>1.100.623</i>	<i>1.081.888</i>	<i>1.084.300</i>
Incidentele publieke subsidies	94.100	25.000	178.000
<b>Totaal subsidies</b>	<b>1.194.723</b>	<b>1.106.888</b>	<b>1.262.300</b>
<b>TOTALE BATEN</b>	<b>1.343.094</b>	<b>1.464.888</b>	<b>1.534.405</b>

## 1.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2021

		Werkelijk 2021 €	Begroting 2021 €	Werkelijk 2020 €
<b>LASTEN</b>	FTE (aantal)			
Beheerlasten personeel	2,7	223.480	211.500	192.157
Waarvan vast contract	2,3	155.089	-	121.401
Waarvan tijdelijk contract	0,4	53.073	-	51.887
Waarvan inhuur		15.318	-	18.869
Beheerlasten materieel		209.718	170.000	190.270
Totaal beheerlasten		<u>433.198</u>	<u>381.500</u>	<u>382.427</u>
Activiteitenlasten personeel	5,0	461.355	503.500	454.556
Waarvan vast contract	2,9	244.607	-	213.096
Waarvan tijdelijk contract	2,1	83.706	-	91.077
Waarvan inhuur		133.042	-	150.383
Activiteitenlasten materieel		453.235	579.888	654.857
Totale activiteitenlasten		<u>914.590</u>	<u>1.083.388</u>	<u>1.109.413</u>
<b>TOTALE LASTEN</b>		<u>1.347.788</u>	<u>1.464.888</u>	<u>1.491.840</u>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>		<u>4.694-</u>	<u>-</u>	<u>42.565</u>
Saldo rentebaten en lasten		1.033-	-	1.540-
Saldo bijzondere baten en lasten		-	-	-
Exploitatieresultaat		<u>5.727-</u>	<u>-</u>	<u>41.025</u>
<b>Resultaat</b>		<u>5.727-</u>	<u>-</u>	<u>41.025</u>
<b>Bestemming resultaat</b>				
Algemene reserve		5.727-	-	4.590
Bestemmingsreserve		-	-	-
Bestemmingsfonds Cultuur Eindhoven		-	-	1.435
Bestemmingsfonds OCW		-	-	35.000
		<u>5.727-</u>	<u>-</u>	<u>41.025</u>

### **1.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

#### **Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen**

Stichting MU heeft als doel:

Het initiëren en presenteren van hybride kunst voor een divers en internationaal publiek. Naast dit programma kent Stichting MU drie pijlers: talentontwikkeling, internationalisering en educatie. Stichting MU signaleert, onderzoekt, bevraagt, deelt, stimuleert talenten en zwengelt de dialoog aan over de nieuwste ontwikkelingen in de wereld van morgen. Daarbij werkt Stichting MU intensief samen met kunstenaars en met culturele en maatschappelijke partners in binnen- en buitenland.

Stichting MU is een aanjager van en knooppunt in het kunstklimaat van Eindhoven, Brabant stad en Nederland en vertakt dit wereldwijd.

De stichting heeft geen winstoogmerk.

De activiteiten van MU worden gefinancierd door middel van structurele subsidies, zowel van het Ministerie van OC en W als vanuit de Stichting Cultuur Eindhoven en de provincie Noord Brabant. Daarnaast wordt een beroep gedaan op zowel publieke als private fondsen, bedrijven en instellingen. Ook worden sponsorgelden geworven zowel in de vorm van korting bij inkoop als in de vorm van geldelijke bijdragen. Tenslotte zijn er publieksinkomsten (entreegelden, verkoop materialen) en overige inkomsten (o.a. advies aan derden en detachering).

#### **Personeelsleden**

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 7,7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 6,8).

### **GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING**

#### **Algemeen**

Deze jaarrekening is opgemaakt overeenkomstig het handboek verantwoording cultuursubsidies 2021-2024. Voor wat betreft de presentatie van het eigen vermogen en de verwerking van het resultaat is RJ 640 gevolgd.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **Inrichting jaarrekening/vergelijkende cijfers**

Waar nodig zijn vergelijkende cijfers over het voorgaande boekjaar geherrubriceerd om een betere vergelijkbaarheid met de cijfers van het huidige boekjaar mogelijk te maken.

#### **Informatieverschaffing over schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting MU zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen worden niet afgeschreven.

### **Vorraden**

#### *Gereed product en handelsgoederen*

Vorraden gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs / vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Eigen vermogen**

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen vrij besteedbaar vermogen en vastgelegd vermogen.

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

### **Voorzieningen**

#### *Overige voorzieningen*

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



## 1.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

Het verloop van de immateriële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Ontwikkeling website	Totaal 2021	Totaal 2020
	€	€	€
Aanschafwaarde	34.598	34.598	34.598
Cumulatieve afschrijvingen	27.637-	27.637-	24.527-
Boekwaarde per 1 januari	6.961	6.961	10.071
Investeringen	-	-	-
Afschrijvingen	3.110-	3.110-	3.110-
Mutaties	3.110-	3.110-	3.110-
Aanschafwaarde	34.598	34.598	34.598
Cumulatieve afschrijvingen	30.747-	30.747-	27.637-
Boekwaarde per 31 december	3.851	3.851	6.961

Het gehanteerde afschrijvingspercentage is 20%.

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Verbouwingen	Inventaris	Totaal 2021
	€	€	€
Aanschafwaarde	146.332	335.108	481.440
Cumulatieve afschrijvingen	145.935-	266.596-	412.531-
Boekwaarde per 1 januari	397	68.512	68.909
Investeringen	-	8.397	8.397
Desinvesteringen	-	33.822-	33.822-
Cumulatieve afschrijvingen desinvestering	-	33.100	33.100
Afschrijvingen	397-	23.147-	23.544-
Mutaties	397-	15.472-	15.869-
Boekresultaat materiële vaste activa	-	722	-
Aanschafwaarde	146.332	309.683	456.015
Cumulatieve afschrijvingen	146.332-	256.643-	402.975-
Boekwaarde per 31 december	-	53.040	53.040

Het gehanteerde afschrijvingspercentage is 20%.

## VLOTTENDE ACTIVA

### Vorraden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Merchandise	7.296	8.815
Drank	1.435	808
	<u>8.731</u>	<u>9.623</u>
Voorziening incurrantheid	4.766-	4.941-
	<u>3.965</u>	<u>4.682</u>

### Vorderingen

#### Handelsdebiteuren

Debiteuren	9.285	30.797
	<u>9.285</u>	<u>30.797</u>
Voorziening oninbare debiteuren	-	1.300-
	<u>9.285</u>	<u>29.497</u>

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	36.857	43.834
Premies pensioen	2.876	2.697
	<u>39.733</u>	<u>46.531</u>

#### *Omzetbelasting*

Omzetbelasting laatste periode	36.935	43.834
Omzetbelasting suppletie	78-	-
	<u>36.857</u>	<u>43.834</u>

#### *Premies pensioen*

Vooruitbetaalde pensioenen	<u>2.876</u>	<u>2.697</u>
----------------------------	--------------	--------------

#### Overlopende activa

Waarborgsom	1.021	1.021
Subsidies	18.275	41.108
Diverse vorderingen	44.343	20.801
Vorderingen nog te ontvangen	300	-
	<u>63.939</u>	<u>62.930</u>

#### Liquide middelen

ABN AMRO	48.699	4.757
Rabobank	75.244	101.706
Paypal	-	-
Kas	1.535	1.245
	<u>125.478</u>	<u>107.708</u>

## 1.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>		
<i>Algemene reserves</i>		
Stand per 1 januari	113.175	107.457
Vrijval bestemmingsfonds SCE	-	1.128
Resultaatbestemming	<u>5.727-</u>	<u>4.590</u>
Stand per 31 december	<u><u>107.448</u></u>	<u><u>113.175</u></u>
<b>Bestemmingsreserve inzake jubileum</b>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Dotatie reserve	-	-
Stand per 31 december	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>

De bestemmingsreserve wordt aangehouden in verband met het jubileum van de stichting waarvoor naar verwachting een bedrag van € 50.000 extra beschikbaar zal moeten zijn.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Vastgelegd vermogen</b>		
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds OCW	35.000	35.000
Overige bestemmingsfondsen	<u>1.435</u>	<u>1.435</u>
	<u><u>36.435</u></u>	<u><u>36.435</u></u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds OCW (COVID-19)</i>		
Stand per 1 januari	35.000	-
Resultaatbestemming	-	35.000
Dotatie bestemmingsfonds	-	-
Stand per 31 december	<u><u>35.000</u></u>	<u><u>35.000</u></u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Overige bestemmingsfondsen</i>		
<i>Bestemmingsfonds Cultuur Eindhoven</i>		
Stand per 1 januari	1.435	1.128
Resultaatbestemming	-	1.435
Dotatie bestemmingsfonds	-	-
Vrijval ten gunste van algemene reserves	-	1.128-
Stand per 31 december	<u><u>1.435</u></u>	<u><u>1.435</u></u>

#### Informatieverschaffing over bestemmingsfondsen

##### *Bestemmingsfonds OCW*

In overeenstemming met de brief van 18 juni 2020 van OCW is voor het deel van de aanvullende subsidie, op grond van RAOCCC (Covid-19) regeling, die in 2020 niet is besteed een bestemmingsfonds gevormd. Deze gelden zullen in 2021 worden ingezet ter investering in de nieuwe hybride digitale omgeving die gedurende 2022-2023 door MU wordt ontwikkeld.

### Bestemmingsfonds SCE

Voor de ontvangen subsidie 2017-2020 van de Gemeente Eindhoven (Stichting Cultuur Eindhoven) dient een bestemmingsfonds gevormd te worden bij een positief exploitatieresultaat. Voor de toerekening geldt het aandeel Cultuur Eindhoven-subsidie in de totale baten als uitgangspunt (2020: afgezien van de dotatie aan het bestemmingsfonds OCW Covid-19). Onttrekkingen aan het bestemmingsfonds Cultuur Eindhoven mogen alleen plaatsvinden bij een negatief exploitatieresultaat of voor specifieke subsidiabele activiteiten met voorafgaande toestemming van Cultuur Eindhoven.

Op grond van een College-besluit d.d. 26 maart 2020 is het saldo van het bestemmingsfonds SCE van ultimo 2019 vrijgevallen naar de algemene reserves ter dekking van de exploitatie 2020 (in verband met COVID-19). Deze gelden zullen in 2021 worden ingezet ter investering in de nieuwe hybride digitale omgeving die gedurende 2022-2023 door MU wordt ontwikkeld.

### VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>10.466</u>	<u>12.500</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	12.500	12.500
Onttrekking	2.034-	-
Stand per 31 december	<u>10.466</u>	<u>12.500</u>

### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u>29.507</u>	<u>47.122</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	11.705	12.255
Pensioenpremies	-	-
	<u>11.705</u>	<u>12.255</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	20.705	18.665
Reservering overloop vakantiedagen	11.143	10.561
Administratie- en accountantskosten	10.500	10.500
Algemene kosten	-	-
Tussenrekening lonen	-	-
Overige kosten	11.382	13.720
Ontvangen voorschotten	-	-
Overige overlopende passiva	-	2.285
	<u>53.730</u>	<u>55.731</u>

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huur: € 12.135 per maand.

## 1.5 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2021

	Werkelijk 2021 €	Begroting 2021 €	Werkelijk 2020 €
<b>Indirecte inkomsten</b>			
Uitlenen van personeel	-	15.000	-
<b>Private middelen - private fondsen</b>			
Fonds 21	20.000	-	20.000
SIDN Fonds	-	-	14.000
VSBfondsen	-	-	15.000
	<u>20.000</u>	<u>75.000</u>	<u>49.000</u>
<b>Structurele subsidies</b>			
OCW	564.836	553.411	558.950
Provincie	162.977	162.977	160.000
Gemeente (SCE)	372.810	365.500	365.350
Overig	-	-	-
	<u>1.100.623</u>	<u>1.081.888</u>	<u>1.084.300</u>
<b>Incidentele publieke subsidies</b>			
Stichting Cultuur Eindhoven - Plus project toerekening boekjaar	-	-	13.200
Stichting Cultuur Eindhoven - Designers Market	-	-	17.500
Fonds Cultuurparticipatie	-	-	42.000
OCW RAOCC Covid-19	94.100	-	105.300
	<u>94.100</u>	<u>25.000</u>	<u>178.000</u>

### Subsidiebatens

De stichting heeft naar beste weten voldaan aan de voorwaarden van de toegekende subsidies. De structurele subsidies dienen formeel nog vastgesteld te worden, dit vindt plaats aan de hand van de jaarrekening. Definitieve vaststelling van de subsidie over de periode 2021-2024 vindt plaats na afloop van het jaar 2024.

De subsidie van Fonds21 dient nog vastgesteld te worden. De baten zijn reeds volledig verantwoord.

### Beheerlasten personeel

	Totaal 2021	Begroting	Totaal 2020
Bruto lonen	411.547	-	369.764
Sociale lasten	85.933	-	78.619
Pensioenlasten	16.107	-	10.228
	<u>513.587</u>	<u>211.500</u>	<u>458.611</u>
Overige personeelskosten	22.888	-	18.850
Ten behoeve van activiteiten	328.313-	-	304.173-
Totaal beheerlasten personeel	<u>208.162</u>	<u>211.500</u>	<u>173.288</u>

	Totaal 2021		Begroting		Totaal 2020	
	FTE		FTE		FTE	
<i>Personeel en vrijwilligers</i>						
Specificatie personeelslasten						
Waarvan vast contract	5,2	399.696	-	-	4,5	334.497
Waarvan tijdelijk contract	2,5	136.779	-	-	2,3	142.964
Waarvan inhuur		158.860	-	-		169.252
Personeelslasten totaal		<u>695.335</u>		<u>715.000</u>		<u>646.713</u>
		aantal		aantal		aantal
Vrijwilligers: fte		-		-		-
Vrijwilligers: personen		-		-		-
		Werkelijk 2021		Begroting 2021		Werkelijk 2020
		<u>€</u>		<u>€</u>		<u>€</u>
<b>Beheerlasten materieel</b>						
Afschrijvingen Ontwikkeling Website		3.110		-		3.110
Afschrijvingen Materiële vaste activa		23.544		-		27.182
Boekresultaat materiële vaste activa		722		-		-
Huisvestingskosten		92.345		-		90.521
Promotiekosten		15.332		-		6.366
Kantoorkosten		21.503		-		15.543
Algemene kosten		53.162		170.000		47.548
		<u>209.718</u>		<u>170.000</u>		<u>190.270</u>
<b>Activiteitenlasten personeel</b>						
Kosten ingehuurd en eigen personeel		<u>461.355</u>		<u>503.500</u>		<u>454.556</u>
<b>Activiteitenlasten materieel</b>						
Reis- en verblijfkosten		16.929		-		8.767
Materialen en transportlasten		388.542		579.888		535.465
Publicatielasten		26.680		-		86.254
Overige activiteitenlasten materieel		21.084		-		24.371
		<u>453.235</u>		<u>579.888</u>		<u>654.857</u>

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
	€	€	€
<b>Bijzondere lasten</b>			
Bijzondere lasten	-	-	-
Dotatie voorziening groot onderhoud	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Eindhoven, 28 maart 2022  
Stichting MU

**Bestuur:**

A.F.E.M. Spaninks

**Raad van Toezicht:**

Voorzitter  
M.P.S. van der Mark

Vice-voorzitter  
A. dekker

Lid  
J.P.C. Gijsbers

Lid  
H.H.M.L. Dirrix

Lid  
S. Karaca

## BIJLAGE 1 OVERZICHT PROJECTKOSTEN

	2021 €	Begroting 2021 €
<b>Kosten projecten</b>		
<b>Exposities 2021</b>		
Evolutionaries BAD 2020/2021	75.061	
Real Feelings	105.578	
Dries Verhoeven - Happiness 2021	9.500	
DDW21 in MU LAWKI_Alive en NO EXIT	128.004	
DDW21 buiten MU Hara Hachi Bu Village	62.193	
Bvds Fremdkörper	20.454	
<b>Projecten en randprogramma 2021</b>		
10 jaar BAD Award Film	22.759	
Polymorf	5.617	
IRL In Real Life Thursday Nights 2021	7.175	
RomeEuropa	2.891	
Bio Stories Faber Futures BS 2021	5.909	
GLOW 2021	1.383	
<b>Educatie 2021 (P&amp;L en DCC)</b>		
De Creatieve Code	71.462	
Play & Learn	14.822	
<b>Investerings in projecten voor 2022</b>		
Children of the Lights 2022	28.614	
<b>Algemeen 2021</b>		
MU Nieuwe Website Fonds 21 EXTRA	1.250	
Overige projectkosten	12.755	
<b>Samenwerking met derden 2021</b>		
Werktitelpodcast	1.860	
<b>Exposities en projecten 2020</b>		
BAD 2019/2020	4.042	
DDW2020	398	
Overige projectkosten	1.269	
<b>Educatie 2020 (P&amp;L en DCC)</b>		
De Creatieve Code	3.091	
Play & Learn	190	
<b>Kosten projecten volgens begroting</b>		
Kosten projecten volgens begroting	-	579.888
	<u>586.277</u>	<u>579.888</u>